

الرقم : _____

التاريخ : _____ / _____ / ١٤ هـ

المرفقات : _____

(سياسة آلية الرقابة والإشراف على المنظمة)

* إن التقارير الإدارية يتم تدوينها بشكل دوري في شكل اللائحة الشهرية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة

الأولى إلى مجلس الإدارة، ولتقوم الإدارة من خلال اللجنة المختصة بالإشراف والإشراف

الإشراف والإشراف، وأن تعد هذه سياسة دورية والتنظيم، ويجب أن تكونها بطريقة جيدة ومبسطة

balasmer dawah

* التقارير الشهرية: وتكون هذه من العاملين في المنظمة، يومياً، أسبوعياً، أو شهرياً أو

فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.

* تقارير مدير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من الأفراد إلى الإدارة العليا وتكون

لشعبة الإدارة والإشراف.

الرقم ،

التاريخ ،

المرقات ،

وقدوة:

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مميزات تدفق المعاملات والأجراءات لمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

النشاط:

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستنتى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

السياسة:

أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

• أن التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة

الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة الممولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة. وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

• التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.

• تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.

الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
المرفقات :

أ- فيما يخص الاجتماعات

• تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على

التصرف السليم في توجيه القرارات.

• تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤسسيهم،

وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره

من معايير واضحة مناسبة للجمعية.

• المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات

والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

• تقارير الملاحظة الشخصية.

• تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.

• مراجعة الموازنات التقديرية.

• متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.

• مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.

• مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.

• تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ الشكاوى:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.



جمعية الدعوة بالاسمر
Dawaa Balasmer

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

فرع الوزارة بمنطقة عسير

جمعية الدعوة والارشاد وتوعية الجاليات بالاسمر

رقم التسجيل (٢٢١٤)

الرقم ،

التاريخ ،

الملاحظات ،

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الفاعل والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والإبلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات:

تطبيق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمتقربين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.



الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
الملاحظات :

وعلى ذلك جرى التوقيع

الرقم	الاسم	وظيفته	التوقيع
١	سعيد محمد آل فهران الأسمرى	الرئيس	
٢	عبد الله منصور عابض الأسمرى	نائب الرئيس	
٣	عبد الرحمن حاسل محمد الأسمرى	أمين الصندوق	
٤	عبد الرحمن محمد عبد الرحمن بن مجدع	عضو	
٥	محمد بن رزقان بن محمد الأسمرى	عضو	
٦	علي عبد الله محمد الأسمرى	عضو	
٧	عبد الله علي مشيب الاحمرى	عضو	

والله يحفظكم ويرعاكم

جمعية الدعوة بالسمر

Dawab Al-Samar

بسم الله الرحمن الرحيم

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالسمر

بسم الله الرحمن الرحيم

بسم الله الرحمن الرحيم